

RESULTADOS DEL PROYECTO ODAK EN EL DISTRITO ENBEK-KAZAKH DE KAZAJSTAN

En Junio de 2017 el proyecto ODAK - *Enbek-Kazakh Alliance for Sustainable Economic and Human Development* - inició sus actividades en Kazajstán. Financiado por la Unión Europea, el Proyecto ODAK es realizado por Formaper - Agencia de la Cámara de Comercio de Milán (Italia), la Red Internacional ILSLEDA - KIP International School, la Asociación Ecológica Internacional de las Mujeres de Oriente IEAWO de Kazajstán, la Fundación de Agricultores FKF de Kazajstán.



El objetivo del proyecto es fortalecer las capacidades de los actores del Distrito de Enbek-Kazakh en la creación de horizontes prometedores y sostenibles para su desarrollo económico. En particular, el proyecto trabaja para lograr los siguientes objetivos estratégicos:

- Valorizar los recursos locales mediante el empoderamiento de las redes que gestionan las cadenas de valor de manzanas, leche, soja y verduras.
- Establecer un mecanismo participativo para organizar las acciones y los esfuerzos conjuntos para el desarrollo del Distrito.
- Mejorar el sistema de servicios para el desarrollo económico del Distrito, su efectividad y eficiencia, a través de una mejor coordinación de los proveedores de los servicios existentes.



En Octubre 2019, el Proyecto ODAK ha logrado los siguientes resultados de impacto de mediano plazo.

La valorización de los recursos locales

Se elaboraron las estrategias territoriales de desarrollo competitivas y sostenibles para las 4 cadenas del valor del territorio: manzanas, leche, soja y verduras. La evaluación del potencial económico del Distrito Enbek-Kazajstán, realizada por los actores mismos de las cadenas de valor, se realizó mediante la aplicación de la metodología ILS LEDA RESCO.



En particular, se establecieron cuatro Grupos Focales de las Cadenas de Valor, con la participación de representantes de agricultores, proveedores de servicios, organismos ejecutivos locales, Akimats (municipales y distritales), instituciones educativas, ONG, instituciones científicas y otras organizaciones interesadas.

- En el Grupo Focal de manzanas participaron 22 representantes, incluidos 13 agricultores y 5 proveedores de servicios, la región de Baltabay y la universidad agraria. El Grupo también favoreció la participación de 2 agricultores en la Feria de Agricultura de Astana.
- En el Grupo Focal de soja participaron 38 representantes, incluidos 14 agricultores y 13 proveedores de servicios, el



diputado de Distrito, el jefe del departamento de agricultura del Distrito de Enbekshikazakh, la Región de Baltabay, 5 investigadores de la universidad KazNau.

- En el Grupo Focal de leche participaron 12 representantes, incluidos 6 agricultores, representantes del Akimat, 3 proveedores de servicios y la universidad. El Grupo favoreció la participación de 2 agricultores en la Feria de Agricultura de Astana.
- En el Grupo Focal de frutas y verduras participaron 10 representantes, incluidos 8 agricultores y 2 proveedores de servicios.

La finalización de las estrategias de las cadenas de valor llevó a la elaboración de la estrategia del Distrito Enbek-Kazak, que es la base de la plataforma territorial público-privada para apoyar permanentemente el desarrollo del Distrito y el sistema de servicios para el desarrollo económico local.

El mecanismo participativo de la alianza ODAK

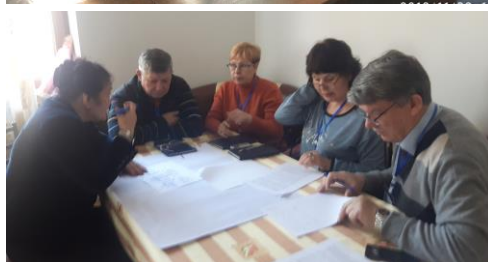
El enfoque de las cadenas de valor representó el primer experimento de esfuerzo conjunto para ampliar la participación a otros actores locales y formar la Alianza Participativa Público-Privada Enbekshi-Kazakhstan ODAK. A la Alianza participan actualmente representantes de los agricultores de las cadenas de valor, proveedores de servicios, organismos ejecutivos locales, akimats (municipales y distritales), instituciones educativas, ONG, instituciones científicas.

La Alianza ODAK se estableció en un seminario celebrado en noviembre de 2018 con la participación de 24 representantes y la Alianza se legalizó en julio de 2019 con 15 miembros fundadores. Los principales objetivos de ODAK son:

- Promover y estimular la alineación de las políticas públicas nacionales y locales con los intereses, necesidades y estrategias de las cadenas de valor del Distrito.
- Facilitar la recaudación de fondos, a través del financiamiento de proyectos y la implementación de programas públicos en el Distrito.
- Formular e implementar la estrategia de marketing del Distrito.

La Alianza ODAK está trabajando para llevar a cabo al menos 10 pequeños proyectos innovadores, ya sea de empresas privadas, o de entidades públicas involucradas (universidades, instituciones, servicios proveedores). Los criterios adoptados para formular estos proyectos son su coherencia con las estrategias de las cadenas de valor y su impacto positivo en el desempeño de la cadena de valor y en la población rural.

Durante el Comité Directivo de ODAK realizado en noviembre de 2018, los actores locales también acordaron de realizar un Catálogo de Innovaciones para alentar el uso de innovaciones sociales y económicas con impacto territorial para la reducción de la pobreza, la exclusión y la creación de empleo en el marco de las cadenas de valor priorizadas en el Distrito. Las universidades ofrecieron de coordinar, con el apoyo de los socios ODAK y europeos, el proceso de búsqueda de estas innovaciones y la elaboración del Catálogo. Además, la Universidad agraria KazNau se comprometió a realizar un curso especial de capacitación para los agricultores, basado en los enfoques del proyecto ODAK y a realizar cursos de capacitación



para estudiantes universitarios en las granjas de la región.

Las actividades del proyecto cuentan con la participación especial de los Representantes de la Comisión de Gobierno para la Implementación del Protocolo de Nagoya sobre el acceso a los recursos genéticos y la distribución justa y equitativa de los beneficios derivados de su utilización en la Convención sobre la diversidad biológica. Se llegó a un acuerdo de que las futuras estrategias del Distrito se elaborarán en el marco de los principios del Protocolo de Nagoya.

El sistema de servicios para el desarrollo económico local

Un nuevo servicio llamado *One Stop Shops* (OSS) se implementó en marzo de 2019. Su objetivo es de apoyar la implementación de las estrategias del Distrito y de las cadenas de valor en el marco de ODAK, facilitando la coordinación entre los servicios existentes y los nuevos que serán configurados. Se contrató a un gerente para coordinar las actividades y 12 proveedores de servicios participaron y se comprometieron a coordinar sus esfuerzos en el marco del OSS.

El servicio OSS proporciona información integral y específica a los clientes que la solicitan: agricultores, personas que buscan empleo, empresarios, grupos vulnerables que buscan trabajo. La información incluye aspectos como: oportunidades, marcos regulatorios, dónde encontrar servicios específicos, cómo y a quién aplicar, cuáles son los procedimientos, etc.

Las perspectivas

De acuerdo con el plan de acción compartido por los miembros de ODAK, la fase final del proyecto fortalecerá el modelo operativo de ODAK y su papel en el territorio, su capacidad de representar una referencia permanente para los actores locales y externos para el desarrollo inclusivo y sostenible del Distrito. Las acciones prioritarias serán el apoyo a los proyectos innovadores, la estrategia de marketing territorial, la mejora de los vínculos con las autoridades y políticas regionales y nacionales y el apoyo directo a las cadenas de valor (creación de capacidad, empleo, comercialización) a través del OSS.

Para saber mas

[ILS LEDA website](#)

